



TOP 1

Neuigkeiten von HIS-HE und aktuelle Entwicklungen im Geschäftsbereich Hochschulmanagement

Fachbeirat Hochschulgovernance

Ralf Tegtmeyer, Dr. Grit Würmseer

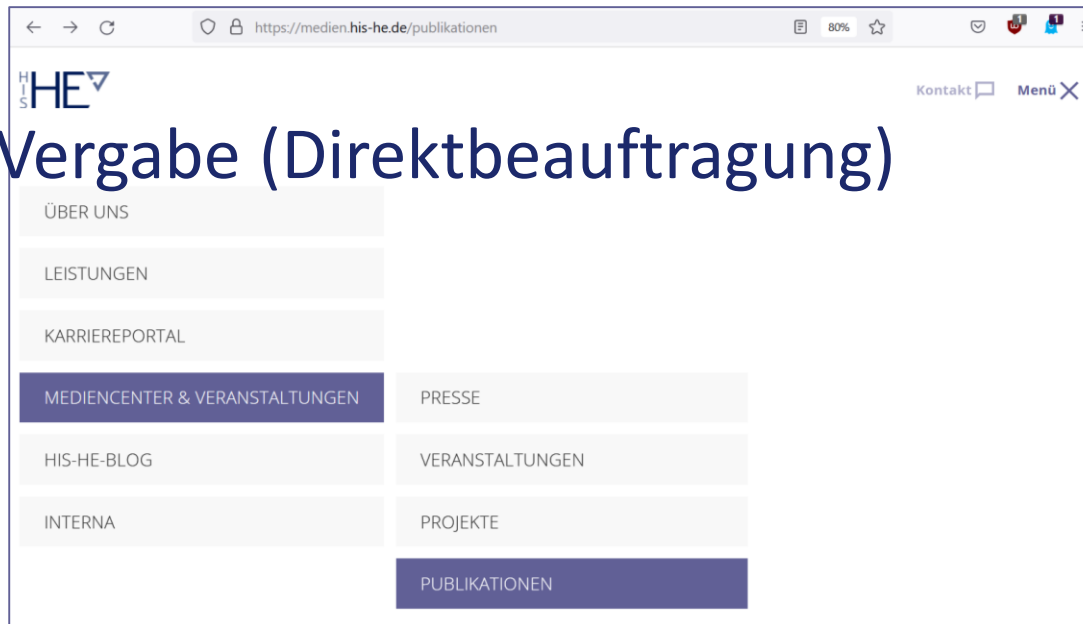
Neuigkeiten von HIS-HE

- Änderung im Vorstand von HIS-HE
- Fachbeirat Hochschulbau
 - Tagung in Präsenz am 05./06. Mai 2022 in Dessau
 - Schwerpunkt: Künftige Anforderungen an Lehr-, Lern- und Arbeitsräume
- Mitwirkung von HIS-HE in externen Gremien
 - AG des Wissenschaftsrates zum Hochschulbau 2030
 - AdHoc-AG der KMK zum „Hochschulbau und Nachhaltigkeit“
 - Empfehlungen der Ständigen Wissenschaftlichen Kommission (SWK) der KMK für den Bereich Hochschule – KMK-Positionspapier zur Digitalisierung im Bildungswesen in Zusammenarbeit mit dem Leibniz-Institut für Wissensmedien (IWM)
 - Unterarbeitsgruppe der KMK zu Qualität von OER
 - Allianz-Initiative Digitale Information (Allianz der Deutschen Forschungsorganisationen)

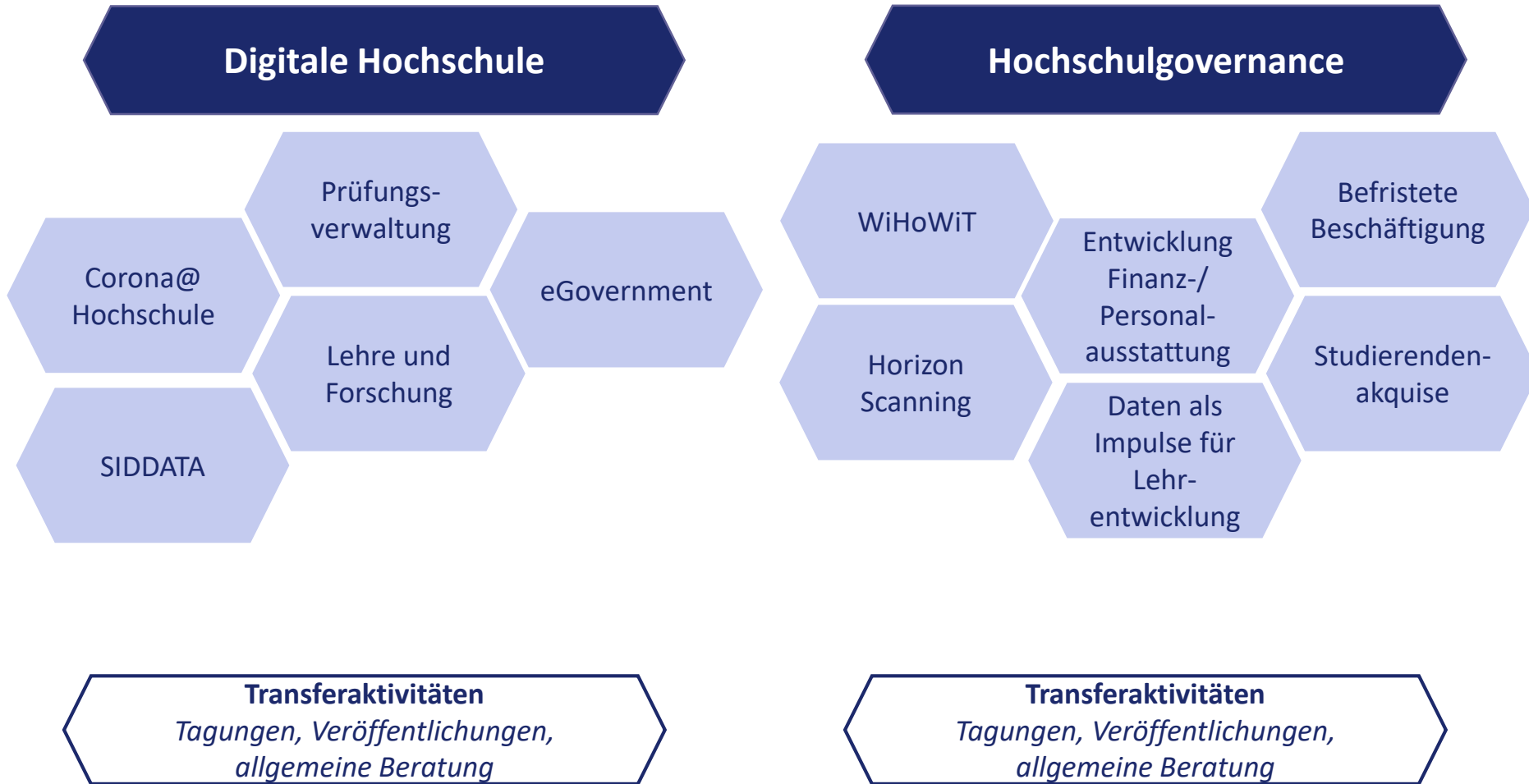
Leistungen und Aufträge

- Publikationsformate: Digital oder Print
 - Forum Hochschulentwicklung, HIS-HE-Magazin

- Inhouse-Vergabe (Direktbeauftragung)



Aktuelle Entwicklungen im Geschäftsbereich Hochschulmanagement



- **SIDDATA: BMBF-gefördertes F&E-Projekt zur Entwicklung eines datenbasierten Studienassistenzsystems (2018-22), z. T. KI-basiert**
 - Ziel: Studierende bei Definition von Studienzielen und Eigenaktivität unterstützen
 - Evaluationsergebnisse: starker Bedarf/rege Nutzung in frühen Semestern
 - Positive (z. T. ungeplante) Impacts wie Befassung mit SIDDATA in der Lehre, studentische Projekte, Dissertationen, Nutzung zur Unterstützung des Studieneinstiegsangebots; Interesse bei Hochschulen bundesweit bis in den Bereich betriebl. Weiterbildung
- **Lehrentwicklung: Inhaltliche und statistische Auswertung der 262 Anträge zur Förderbekanntmachung 2020 „Hochschullehre durch Digitalisierung stärken“) im Auftrag der Stiftung Innovation Hochschullehre:**
 - Basisdaten (z.B. Hochschultyp, Hochschulgröße, Bundesland)
 - Ausgangslage (z.B. Status Quo, Herausforderungen der Digitalisierung)
 - Projektziele (z.B. Innovationsbereiche, Chancen der Digitalisierung)
 - Projektumsetzung (z.B. Entwicklungsmaßnahmen, Zielgruppen)
 - Projektmittel (z.B. Personalmittel, Sachmittel, Investitionskosten)

■ Studie zur Digitalisierung von Anerkennungs- und Anrechnungsprozessen für HRK-Modus

- Digitale Prozesse sind prinzipiell möglich.
- Herausforderung sind hochschulübergreifende Standards, die derzeit in verschiedenen Zusammenhängen entwickelt werden (XHochschule, EMREX, SDG, ELM), und zumindest bisher schwer zusammenzuführen sind.
- Wichtig: Anbindung des CaMS-Hersteller. Nutzung PIM.

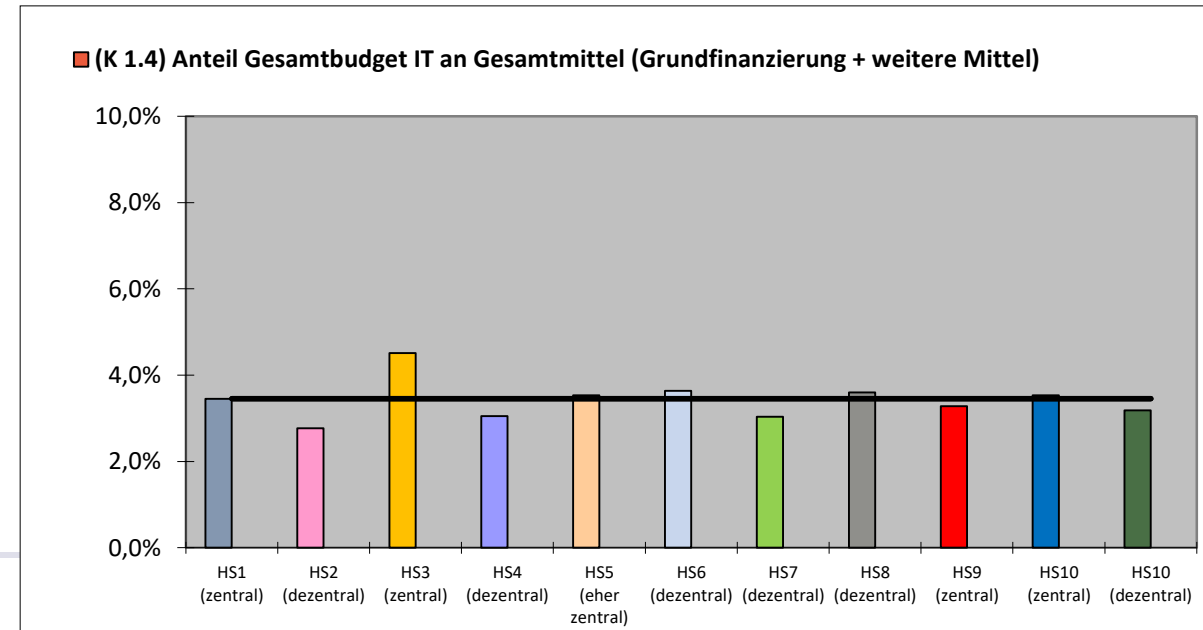
■ Onlinezugangsgesetz

- Big Picture: NRW-Initiative, die in Zusammenarbeit mit der Federführung ST Prozesse zum digitalen Hochschulzugang erarbeitet (OZG-Booster!).
- HIS-HE in enger Abstimmung mit UDE/NRW (Prozesswerkstätten, HISinOne-CM.NRW).

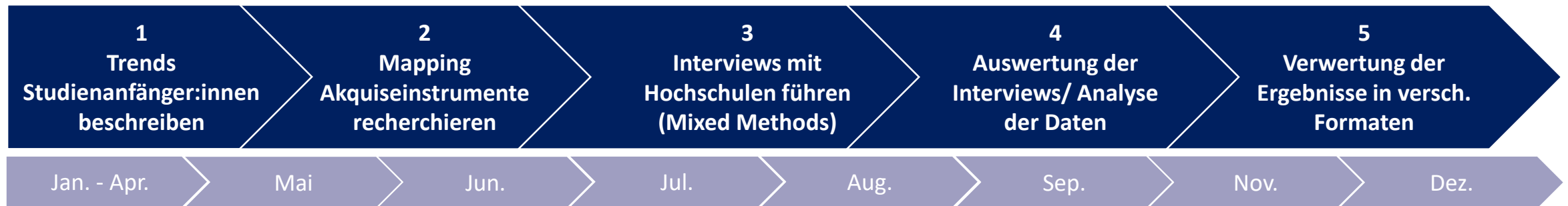


[https://www.hrk-modus.de/media/redaktion/Downloads/Publikationen/MODUS/MODUS Studie Digitalisierung 22_03.pdf](https://www.hrk-modus.de/media/redaktion/Downloads/Publikationen/MODUS/MODUS_Studie_Digitalisierung_22_03.pdf)

- „Study Visit eGovernment“ in Estland, Finnland, Schweden, Niederlande
 - Wie beeinflussen sich eGovernment der öffentlichen Verwaltung und Digitalisierung der Hochschulen gegenseitig?
 - Wie wird sich die Hochschulverwaltung durch Digitalisierung verändern?
 - Können wir etwas und wenn ja, was, von Skandinavien für deutsche Hochschulen lernen?
- Benchmarking HAW-NRW
 - 13 HAWs vergleichen Verwaltungsbereiche Finanzen, Personal und IT-Services.
 - IT-Budgets ca. 3,5% der Gesamtmittel. Andere Länder: 5% und mehr.



- **Ziele des Projekts:** *Problembewusstsein* für den Wettbewerb um Studierende schaffen, *Studierendenakquisemöglichkeiten* aufzeigen und *Handlungsansätze* für Hochschulen zur *Studierendenakquise* entwickeln
- **Ablauf des Projekts:**



- **Ergebnisse des Projekts:**
 - Beitrag zu den Trends im Hochschulbereich
 - Mapping verschiedener Akquisemöglichkeiten (Gewinnung/Zulassung)
 - Internes Beratungskonzept zum Thema Studierendenakquise
 - Vortrag/Beitrag zu den Akquisetätigkeiten und -herausforderungen im Hochschulbereich

- Transfer als Aufgabe neben Forschung und Lehre
- Erweitertes Transferverständnis (Third Mission)
 - WT als rekursiver Prozess zwischen Wissenschaft und Akteuren aus Wirtschaft, Politik, Kultur und Zivilgesellschaft
 - Umfassende Transferaktivitäten (Patente/Erfindungen, Kooperationen, Beratung, Kommunikation,...)
 - Individuelle, organisationale und technische Einflussfaktoren
- Aktuelle Projekte:
 - Evaluation der Transferstrategie des Landes Brandenburg im Auftrag des MWFK Brandenburg (Laufzeit: 04/2022 – 03/2023)
 - BMBF-Forschungsprojekt: Wissenstransfer in der Wissenschaftsforschung (geplante Laufzeit: 08/2022 – 07/2025)



Hochschulgovernance: Veränderung der Aufgaben in der Verwaltung

- Ziel: Darstellung und Analyse der Aufgabenveränderung in den forschungs- und lehrunterstützenden Bereichen
- Hintergrund
 - Amtliche Hochschulstatistik: stark steigende Studierenden- und Personalzahlen, schwach steigende Grundmittel (seit 2006)
 - Eigene Erhebung: gleichzeitiger Aufgabenzuwachs und -veränderung in der (erweiterten) Verwaltung
- Vorgehen
 - Drei offene Interviews mit Universitätskanzler:innen aus unterschiedlichen Bundesländern
 - Vier Workshops mit dem AK Hochschulfinanzierung der Universitätskanzler:innen (15-25 Teilnehmer:innen)
 - Systematisierung der Aufgabenveränderungen
 - Anreicherung um Erkenntnisse aus weiteren HM-Projekten (Verwaltungsbenchmarking, Evaluation von Rechenzentren, EFI-Studie)
- Veränderung der Aufgaben
 - Veränderung der Aufgaben ist äußerst umfassend und heterogen (Tabelle & kondensierte Aufzählung)
 - Diskussion der Veränderungen in zwei Bereichen: Aufgaben im Personaldezernat, Entwicklungen in den Rechenzentren
 - Veröffentlichung in Planung für die zweite Jahreshälfte 2022

- Studierendenwerke
 - Studie zur Zukunftsfähigkeit der Studierendenwerke in Rheinland-Pfalz
 - Entwicklung eines Kostenrechnungsinstrumentes für die Studierendenwerke in Baden-Württemberg
 - Begleitung Strategieprozess Studierendenwerk Stuttgart

- Prüfung der Beteiligung an der BMBF-Ausschreibung „nicht-staatliche Hochschulen“

Fragen, Hinweise, Anregungen