HIS HE
Institut für Hochschulentwicklung

TOP 3:
Jahresarbeitsprogramm 2019 von HIS-HE

Fachbeirat Hochschulgovernance
Hannover, 18. Oktober 2018

Ralf Tegtmeyer

Status des Jahresarbeitsprogramms

❑ Grundlage

- Ausrichtung und Selbstverständnis von HIS-HE umschreibt die Satzung: Forschungsbasiertes unabhängiges Kompetenzzentrum der Länder
- Strategieprogramm und mittelfristige Finanzplanung 2017 – 2020 geben mittelfristige Ausrichtung über Themenfelder vor
- Konkretisierung und Operationalisierung der Themenfelder im JAP durch Aufgaben, Projekte bzw. Transferaktivitäten (kurzfristige Ausrichtung: 1-2 Jahre)

❑ Fachbeiräte

- Fachbeiräte beraten Vorstand und Mitglieder beim JAP
- Fachbeiräte unterstützen HIS-HE bei Erhalt und Anpassung (tarifliche Entwicklung) des Rahmens der institutionellen Förderung

Status des Jahresarbeitsprogramms

❑ Rahmenbedingungen

- Im Wesentlichen unverändert
- Budget konstant, durch Personalkostensteigerung (inkl. Stufenaufstiege) real ca. -5 % gegenüber 2018

❑ Verfahrensstand

- Beratung im FB Hochschulbau: 12.10.2018
- Beratung im FB Hochschulgovernance: 18.10.2018
- Beschluss im Vorstand: 19.10.2018
- Beschluss in der Mitgliederversammlung: 14.12.2018

❑ Programm 2019

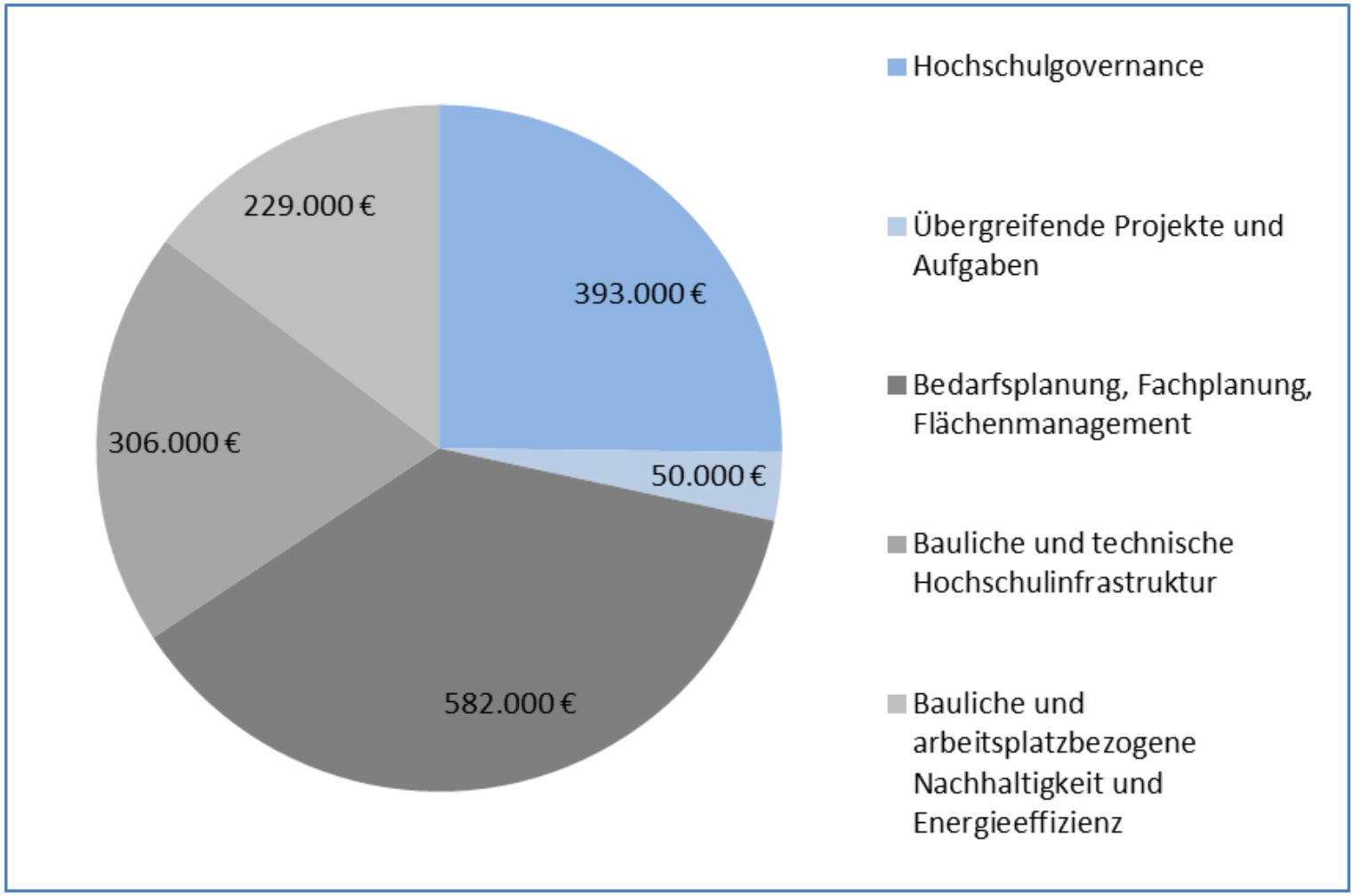
- Strategische Felder mit Arbeitsschwerpunkten:
  Aufgaben, Projekte – Mittel der institutionellen Förderung

Strategischer Ausblick auf 2019

❑ Strategische Ausrichtung

- HIS-HE muss Hochschulentwicklung in Gänze in den Blick nehmen, allerdings mit notwendiger Schwerpunktsetzung
- Themenfelder im Kontext Hochschulbau schreiben HIS-HE konzeptionell und legitimationsfördernd eine besondere Rolle zu
  - Bedarfsplanung, Fachplanung, Flächenmanagement
  - Bauliche und technische Hochschulinfrastruktur
  - Bauliche und arbeitsplatzbezogene Nachhaltigkeit und Energieeffizienz
- Beständige Weiterentwicklung dieser Kernaufgaben (Fokus Land-Hochschule sowie hochschulintern)
- Weiterentwicklung und Profilschärfung der Aufgaben im Kontext Hochschulgovernance (Fokus Land-Hochschule sowie hochschulintern)

Leistungsportfolio (strategische Felder) und institutioneller Mitteleinsatz 2018 (geplant)



Strategisches Feld: Hochschulgovernance

Aufgabe

- Befassung mit (ausgewählten) Strukturfragen der Hochschulentwicklung, die nicht als bau- und infrastrukturbezogen zu charakterisieren sind, diesen aber einen Rahmen geben bzw. deren Anforderungen definieren

Schwerpunkte

- Strukturfragen des Hochschul- und Wissenschaftssystems
- Qualität in Studium und Lehre
- Digitalisierung in Hochschulen und Hochschullehre
- Hochschulfinanzierung und Hochschulrechnungswesen
- Hochschulverwaltung

Strategisches Feld: Hochschulgovernance

❑ Projekte/Aktivitäten 2019

- Neue Aufgaben der Hochschulen:
  A) Ausdifferenzierung in den Hochschulen. Die Entwicklung neuer Aufgaben an der Schnittstelle zwischen Forschung, Service und Verwaltung
  B) Auswirkungen des Aufgabenzuwachses in Forschung, Lehre und Verwaltung auf den Finanzbedarf von Hochschulen
- ELEWI – Wie effizient sind die Strukturen in den Lebenswissenschaften in Deutschland? – Qualitative Analysen (Finanzierungsanteil von HIS-HE)
- Trendanalyse zu Evaluationsmethoden und Ansätzen der Qualitätsentwicklung
- Akkreditierung als Instrument der Qualitätssicherung und –entwicklung
- Vom E-Learning zur Digitalisierung – Mythen, Realitäten, Perspektiven
- SIDDATA – Studienindividualisierung durch digitale, datengestützte Assistenten (Finanzierungsanteil von HIS-HE)

Strategisches Feld: Hochschulgovernance

Projekte/Aktivitäten 2019

- Finanzsteuerung in Hochschulen
  hier: Fachgespräche "Wirtschaftliche Abbildung der Hochschulen"
- Veränderungen der Hochschulverwaltung durch Digitalisierung und eGovernment
- Personalsituation in der Prüfungsverwaltung: Transfer der gewonnenen Erkenntnisse

- Foren Hochschulsteuerung, Qualität in Studium und Lehre (Veranstaltungen)

Übergreifende Projekte und Aufgaben

- **Aufgabe**
  - Förderung des wissenschaftlichen Nachwuchses
- **Projekte/Aktivitäten 2019**
  - Unterstützung von Promotionen von Beschäftigten
  - Kooperation mit dem Master-Studiengang Wissenschaft und Gesellschaft an der Universität Hannover

Welche Fragen und Themen werden 2019 und in den nächsten Jahren im Kontext Hochschulgovernance Bedeutung haben und sollten von HIS-HE bearbeitet bzw. weiterentwickelt werden?

HIS-Institut für Hochschulentwicklung e. V.
Goseriede 13a - 30159 Hannover
www.his-he.de

Ralf Tegtmeyer

tegtmeyer@his-he.de
Tel.: +49 (511) 16 99 29 12