

# Forum Organisationsentwicklung 2010

-

## Prozessmanagement

Dokumentation des  
Workshops Finanzmanagement  
am 28. April 2010

**HIS Hochschul-Informationssystem GmbH**

Martin Hamschmidt / Folke Meyer

Goseriede 9

30159 Hannover

FON 0511/1220-337

MOBIL 0151/14 71 46 76

FAX 0511/1220-14

# Teilnehmende

WS-Forum  
Mann  
28.4.10

Name

Email

Lampert

kathrin.lampert@uni-jena.de

Sehl

sehl@his.de

Jungermann

jungermann@his.de

Stichtmann

stichtmann@his.de

Kasprich

kasprich@hs-wilbronn.de

Kaus

andrea.kaus@uv.rub.de

Mielke

muelke@lmu.de

Hobenslein

andrea.hobenslein@hs-magdeburg.de

ramona.ziert@tu-dresden.de

stefan.pflueger@tu-dresden.de

Klaus.Dormeier@verv.hs-fulda.de



# Ablauf

9:00 Begrüßung, Vorstellung

9:20 Projekt: Analyse + Redesign  
der Prozesse im Haushalts +  
Finanzwesen der TU-Dortmund  
vorstellen

- Prozessmanagement TU Do
- Projekt Kontext, Vorgehen PM
- Ergebnis: Des. + Kred. - Sollprozesse

10:15 Pause

10:45 Vertiefung + Diskussion

- Fragen der Teilnehmenden
- Vorteile / Grenzen Prozessmanag.
- Dez. / Zentr. Finanzmanagement
- Interne / Externe Beratung

11:45 Zusammenfassung der Ergebnisse

12:00 Ende des Workshops



# Themenpark Finanzmanagement

Mediatoren  
Buchhaltung  
(Rechm.-Eingang)

Darstellung als  
e-EPM (controlling)  
zeitl. durch Simulation

Daten nicht aus  
vorgelegten  
Beschaffungsprozess  
nutzen

ohne Vertikalis-  
ierung (Faktisch)  
Kontrollrechnungen  
auch nur (wo. Nutzen)

F.f.u.: Verbindlichkeit  
Zeitlich buchen  
(Zw. Rechm. stelle)

Rechnungsvorbereitung,  
den F.f.u. mehr  
Informationen erfordert

bez. Mitarbeiter  
Schaden; auch um  
Verbindlichkeit  
zu erhöhen

Prozesse können  
nicht ohne die  
Organisation  
geteilt werden

F.f.u. führen  
einbinden gut  
versorgen

DMS erleichtert  
Rechnungsvorbereitung  
O. Bsp. im (M)-FSV-  
Stellenstelle

Zu tägl. durch  
automatische Archivierung  
des Tagesabschluss  
geplant

Workshoparbeit  
erhält (des)  
Verständnis  
untereinander

Prozess muss aus  
organisatorischer Sicht  
passen; IT-unter-  
stützt dabei

Daten eingabe  
per Hand (Rechnung)  
ist schneller + besser  
als vobeleger Vergleich

ca. 60% unklare  
Rechnung eingabe  
erhöhen Zahlere  
Rechm. stelle (eigentliche  
Rechnung)



## Fragen / Themen "Parkplatz"

- Grundlage für Soll-Prozesse
- Gründe für ARIS
- Standards für Prozessmanagement
- Dokumentation: Vorhat Einblick?
- Zusammenhang P17 und OE
- P17 umsetzen (Ressourcen, Termine)
- Bei Softwareprojekten nicht zu  
haken denken?



## Unsere Hypothesen zum Thema

WS-Finanz  
Management  
28.7.10

- Mit Prozessmanagement werden Ursachen von Schwachstellen erkannt!
- Eine Zentralisierung der Fibu-Beschäftsprozesse erhöht die Buchungsqualität!
- ⇒ Externe Beratung reicht die Interne Beratung an!



