



Bundesministerium  
für Bildung  
und Forschung



**HIS** Hochschul  
Informations  
System GmbH

EnergieAgentur.NRW

**change**

Veränderung nachhaltigkeitsrelevanter Routinen in Organisationen

## BMBF-Projekt

„Vom Wissen zum Handeln – Neue Wege zum nachhaltigen Konsum: Veränderung nachhaltigkeitsrelevanter Routinen in Organisationen“

Praxisseminar Hochschulen können mehr als Energie „sparen“  
Vom 2. bis 4. Juni 2008 an der TU Clausthal

Ralf-Dieter Person, HIS GmbH

# Inhalt

---

Hochschulaktivitäten

Projekthalte

Durchführung

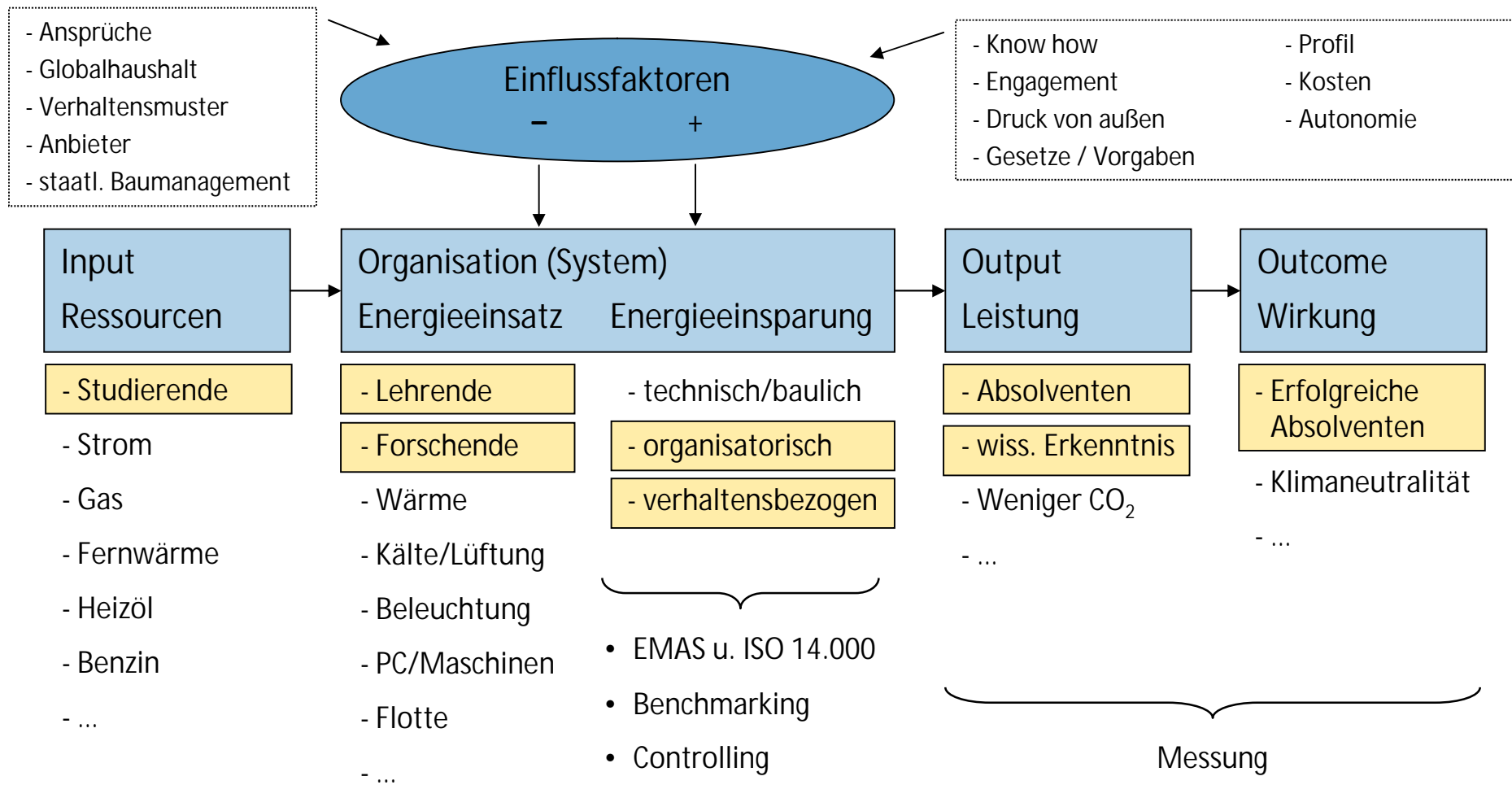
Zusammenfassung und Ausblick

# Hochschulaktivitäten (Auswahl)

---

- Energiecontrolling  
→ FU Berlin, U Mainz
- Energieausweis (Bedarfsausweis)  
→ U Mainz
- Anreizsysteme  
→ FU Berlin, U Freiburg, U Heidelberg
- Energiekostenumlage auf Nutzer  
→ U Göttingen, LMU München (Forschungsprojekt)
- Energiemanagementsysteme  
→ U Göttingen, U Münster
- Klimaneutrale Hochschule  
→ U Lüneburg
- Verhaltensbezogene Maßnahmen  
→ U Bielefeld, U Lüneburg, U Oldenburg, U Osnabrück
- Contracting  
→ U Bremen, HU Berlin, U Stuttgart, U Ulm, ...

# Prozessmodell Energieeinsatz



# Inhalt

---

Hochschulaktivitäten

Projektinhalte

Durchführung

Zusammenfassung und Ausblick

# Vom Wissen zum Handeln

## – Neue Wege zum nachhaltigen Konsum

---

**change** Veränderung nachhaltigkeitsrelevanter Routinen in Organisationen

Teilvorhaben Nr. 1: Entwicklung eines Interventionsinstrumentes zur Förderung eines energieeffizienten Nutzerverhaltens  
(Ruhr-Universität Bochum)

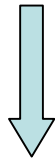
Teilvorhaben Nr. 2: Barrieren und Potenziale im System Hochschule  
(HIS GmbH)

# Change Energie

---

## Projektteil RUB

- Entwicklung eines Interventionsinstrumentes zur Förderung energieeffizienten Nutzerverhaltens



## Projektteil HIS

- Hochschulanalyse
- Entwicklung eines wirksamen Informations- und Beratungsformats für Hochschulen



Beratungsplattform für Hochschulen zur Förderung energieeffizienten Nutzerverhaltens im Hochschulkontext

[www.change-energie.de](http://www.change-energie.de)

[www.his.de/energie](http://www.his.de/energie)

# Projektteil „Barrieren und Potenziale“

---

- ☞ Bisher kaum fundierte und professionell gestaltete Projekte zum energieeffizienten Nutzerverhalten in Hochschulen
  - Untersuchung der Gründe, Barrieren und Hemmnisse
  - Instrument – auf Basis psychologischer und ingenieurwissenschaftlicher Expertise – in einem für Hochschulen nutzbarem Format
  - Bedingungen für die Übertragung auf andere Organisationskontexte



# Aufgaben „Barrieren und Potenziale“

---

- Analyse der aktuellen Situation an deutschen Hochschulen (Universitäten und Fachhochschulen)
- Experteninterviews mit Hochschulvertretern
  - Interesse an Energiesparmaßnahmen im Bereich Nutzerverhalten
  - Nutzbarkeit verschiedener Angebote in diesem Bereich
  - Bauliche, technische, organisatorische und informationsbezogene Rahmenbedingungen der Energienutzung an Hochschulen

# Inhalt

---

Hochschulaktivitäten

Projekthalte

Durchführung

Zusammenfassung und Ausblick

# Dialog

---

- Seminarveranstaltung Energie (Clausthal-Zellerfeld, 2. – 4. Juni 2008)
- HIS-Mitteilungsblatt
- HIS-Newsletter / Internet
- Seminarveranstaltung Energie (nach Projektabschluss 2010)

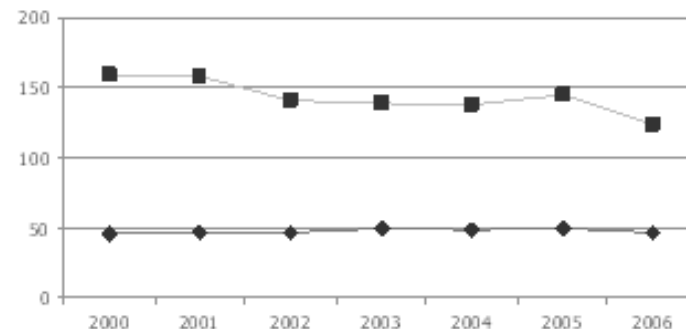
# Expertengespräche

## Normierte Managementsysteme: Energie-Management und Nutzererfahrung

### Ausgaben, Einsparungen, Einnahmen

- TU Dresden
- U Bielefeld
- U Bremen
- U Lüneburg

#### Beispiel für Energieeinsparung



oben: Wärmekennzahl in kWh/(m2 HNF)  
unten: Stromkennzahl in kWh/(m2 HNF)

Quelle: Umwelterklärung Leuphana Universität Lüneburg 2007



# Energieportal – Anforderungen

---

- Design
- Funktionalitäten
- Aktualität
- Nutzerorientierung
- Moderation

# Energieportal – Funktionalität

---

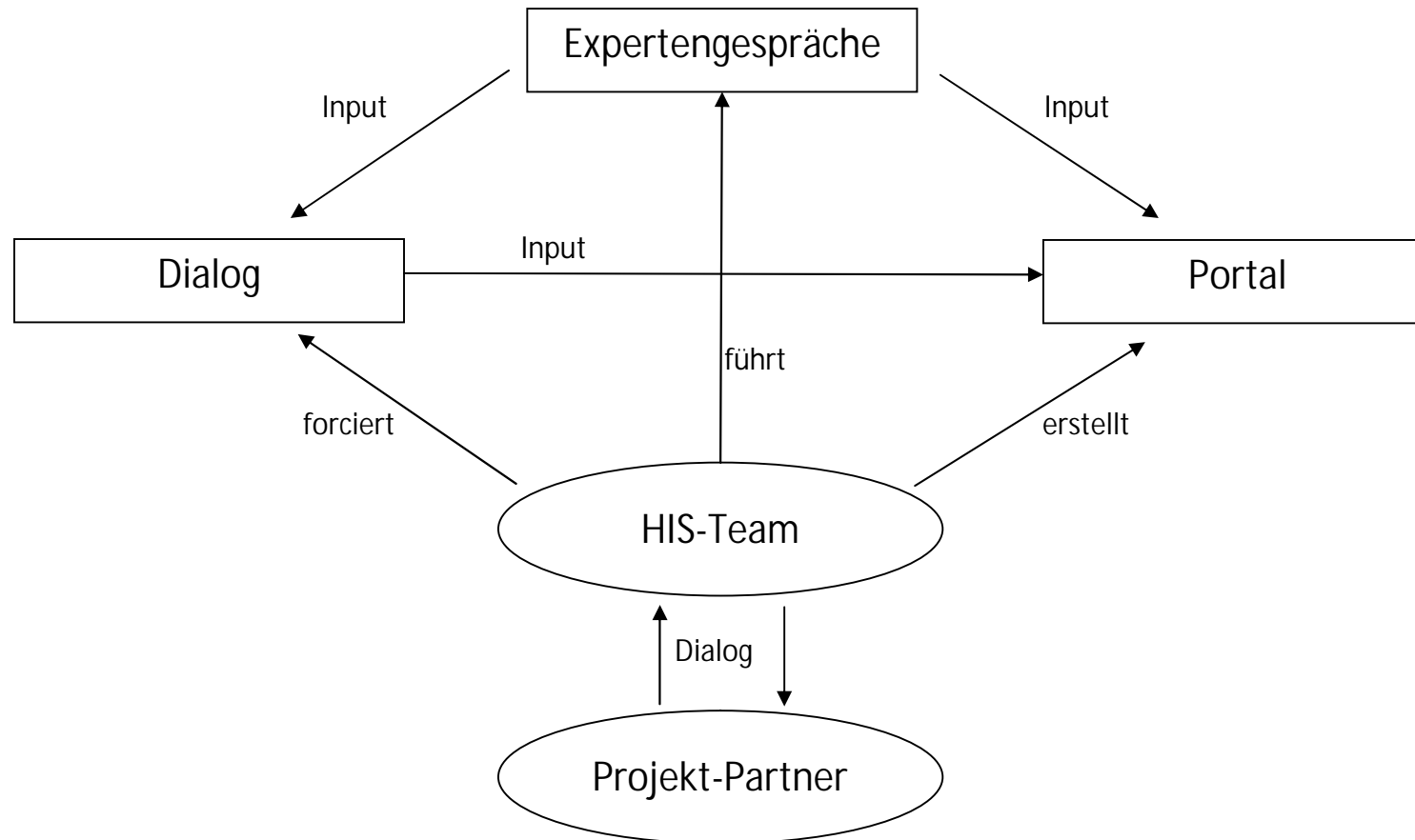
- Allgemeines
- Aktuelles / Veranstaltungen
- Maßnahmen Energieeffizienz
  - Verhalten
  - Technik
  - Organisation
  - Good Practice
  - Partner und Experten
- Energiecontrolling
- Benchmarking Energie
- Recht / Regelwerke
- Links / Kontakte

# Energieportal – Betrieb

---

- Testbetrieb
- Evaluation
- Dauerhaftigkeit

# HIS-Bausteine





# Inhalt

---

Hochschulaktivitäten

Projekthalte

Durchführung

Zusammenfassung und Ausblick

# Zusammenfassung

---

- Ansprechen der Zielgruppe aus Hochschulen und wissenschaftlichen Einrichtungen sowie aus den zuständigen Verwaltungen und Ministerien
- Praxisseminare in 2008 und 2010 als Forum für die Projekt- bzw. Projektergebnisvorstellung
- Dialog und Erfahrungsaustausch der Projektbeteiligten mit interessierten Hochschulen
- Integration der Projektergebnisse in elektronische Medien (Webportal)
- Gewinnung weiterer Anwender für die entwickelten Interventionen

# Ausblick

---

- Aufbereitung der Projektergebnisse
- Internet-Portal
  - Projektinformationen Change
  - Energieausweis – Erfahrungen
  - Energiecontrolling
  - Umlage Energiekosten
  - Neue Themen: Green IT

# Projektteam bei HIS

---



Joachim Müller



Sina Domscheit



Ralf-Dieter Person

# Ansprechpartner

---

## Ralf-Dieter Person

Diplom-Ingenieur Elektrotechnik (TU)



Beratungsprojekte in den Bereichen Gebäudemanagement,  
Organisation, Gebäudeautomation, CAFM-Systeme,  
Betriebskosten/Benchmarking, Energieeffizienz

Telefon: (0511) 1220-332 | (0160) 90 62 40 61 | Telefax: (0511) 1220-439

E-Mail: [person@his.de](mailto:person@his.de)

Internet: <http://www.his.de>

# Das Thema Energie bei HIS



Gebäudemanagement,  
Arbeits- und Umweltschutz  
in Hochschulen



## Referenzprojekte (Auswahl)



- Organisationsuntersuchung des Gebäudemanagements der Universität Ulm  
**Ziel:** Optimierung der Führungs- und Organisationsstruktur
- Begleitung der Auswahl und Einführung eines CAFM-Systems  
**Ziel:** Steigerung der Kosten- und Leistungstransparenz
- Energiecontrolling und Energieeffizienz in Hochschulen  
**Ziel:** Strategische Energieeinsparung in Hochschulen
- Lebenszyklusmanagement von Hochschulleigenschaften  
**Ziel:** Identifizierung von Möglichkeiten der Kostenoptimierung
- Benchmarking des Bau- und Gebäudemanagements niederländischer Hochschulen  
**Ziel:** Kennzahlenvergleiche und Netzwerkbildung
- Evaluation des Raum- und Ressourcenmanagements an der Universität Wien  
**Ziel:** Optimierung der Ablauf- und Aufbauorganisation
- Organisations- und Wirtschaftlichkeitsanalyse der Technischen Betriebsdirektion an der Universität des Saarlands  
**Ziel:** Effizienzsteigerung in den Betriebsprozessen
- Personalausstattung und Praktikumsorganisation im Studiengang Chemie- und Pharmatechnik an der TFH Berlin  
**Ziel:** Ressourcen im Lehrbetrieb optimal anpassen

## Das Beraterteam



### Leitgedanke

Wir sind erster kompetenter Ansprechpartner der Hochschulen in Fragen der Organisation und Optimierung des Gebäudemanagements sowie des Arbeits- und Umweltschutzes.

### Ziele

Wir stellen für die Hochschulen umsetzbare Handlungsempfehlungen und führen tatsächliche Veränderungen herbei, die dauerhaft wirken.

### Methoden

Wir bieten Grundlagenuntersuchungen, spezifische Vor-Ort-Projekte oder hochschulübergreifende Formen der Analyse bzw. Kooperation. Wir entwickeln Lösungen als Fachberaterin und Fachberater, moderieren als Prozessbegleiterin und Prozessbegleiter und fungieren als Informations-Broker.

### Kunden

Wir unterstützen sowohl die Leitung und die Führungskräfte als auch das Fachpersonal vornehmlich in deutschsprachigen, aber auch in anderen europäischen Hochschulen und Forschungseinrichtungen.

## Leistungsspektrum



## Ihre HIS-Ansprechpartner

Ralf Tagomayer | tagomayer@his.de | 051 1-12 20 367  
Joachim Müller | jmueller@his.de | 051 1-12 20 435

HIS Hochschul-Informations-System GmbH  
Goslarstraße 9 | 30159 Hannover

<http://www.his.de/abt3/ab34>