

# **Reorganisation „von unten“**

**Die Planung einer Bereichsbibliothek  
in einem zweischichtigen  
Bibliothekssystem**

## **Change Management ist zu 70% die Steuerung eines sozialen Prozesses**

- Ziele überzeugend vermitteln
- Widerstände bewältigen
- Betroffene einbeziehen
- ➡ perfekte Planung und Organisation reicht nicht aus
- ➡ konsequente Priorisierung und Umsetzung (!) gehört dazu

## Rahmenbedingungen der Integration

- Vorgängerprojekte
- Prüfungsbericht des BORH 1998
- 27 Institutsbibliotheken
  - 474.800 Bände
  - 137.000 Dubletten
  - 22 Standorte

## Rahmenbedingungen der Integration

- Selbst- und Fremdwahrnehmung der Lehrstühle
  - 36 C4-Lehrstühle
- zweischichtiges Bibliothekssystem
  - 2003: 165 Bibliotheken (ZB, Lehrstuhl-, Instituts- und Fachbereichsbibliotheken)

## Bauplanung

- Umbau eines historischen Gebäudes
- keine totale Entkernung
  - Denkmalpflege
  - wirtschaftlich
  - pragmatisch
- HBFG-Förderung?

## Normwerte in der Bauplanung

- Flächenbedarfsermittlung
- Bedarfsplanung im Sonderfall Integration:
  - Bestandszahlen liegen über den Zielbedarfszahlen für Neugründungen (Dubletten!)
  - Umsetzung: Strategien der Bedarfsdeckung entwickeln (Bedarfsplanung)

## **Bauplanung: Strategien der Bedarfsdeckung**

- Zielbedarfszahlen geben Orientierung
- eine Bereichsbibliothek ist keine Archivbibliothek
- vorübergehende Mehrbedarfe durch pragmatische Lösungen auffangen
- Evaluation braucht Fachkenntnis

## **Verhältnis zu Liegenschaftsabteilung und Bauamt**

- traditionelles Bauplanungsverfahren (Bayern) / Übergang zu zentralem Liegenschaftsmanagement
- Raumschlüssel der Universität vs. Normwerte (Empfehlungen für die Hochschulbibliotheken in Brandenburg 1992, DIN-Fachbericht 13)

# Universitätsbibliothek München

	<b>HIS Gutachten 1983</b>	<b>Zeitbudget- Analyse HIS 1988</b>	<b>Empfeh- lungen Branden- burg 1992</b>	<b>Bibliothek Theologie - Philosophie</b>
<b><i>Anteil Leseplätze/ 100 Studenten</i></b>	<b>12 – 16</b>	<b>19</b>	<b>12</b>	<b>10,2</b>
<b><i>Carrels/ 100 Studenten</i></b>			<b>0,5</b>	<b>0</b>
<b><i>OPAC- Plätze/100 Studenten</i></b>			<b>1,0</b>	<b>0,8</b>

	<b>Kostenrichtwerte für Institutsbauten (Gebäudekosten) bzw. zentrale Bibliotheken (Ersteinrichtungskosten) nach HBFG und DIN 276 (1981) Preisstand November 1995</b>	<b>Bibliothek Theologie - Philosophie</b>
<b><i>Gebäudekosten pro m<sup>2</sup> HNF (Umbau, Bauwerk und technische Anlagen)</i></b>	<b>&lt; 1732 €</b>	<b>1496,42 €</b>
<b><i>Ersteinrichtungs- kosten pro m<sup>2</sup> HNF (ohne EDV)</i></b>	<b>73 – 161 €</b>	<b>102,82 €</b>

## Baugeschehen, Umzüge

- Bauzeit: Juni 2002 - März 2004
- Hauptnutzfläche: 2 758 m<sup>2</sup>  
(Benutzung 2 654 m<sup>2</sup>, Verwaltung 104 m<sup>2</sup>)
- Bände: 350 000
- Leseplätze: 154, vernetzt 93 (Wireless LAN)
- Verlegung von Nutzungen bei laufendem Betrieb
- Umzug zum Festpreis

# Universitätsbibliothek München

<b>Studierende</b>	<b>3795</b>
<b>Bibliotheksmitarbeiter</b>	<b>8,59</b>
<b>Bibliotheksmitarbeiter zuzügl. Aufsichtskräfte (stud. Hilfskräfte)</b>	<b>11,02</b>
<b>Bibliotheksmitarbeiter / 1000 Studierende</b>	<b>2,9</b>
<b>Bibliotheksmitarbeiter / 1000 Studierende an Bayerischen UB</b>	<b>11,69</b>
<b>Bibliotheksmitarbeiter / 1000 Studierende an Bayerischen FHB (neu)</b>	<b>5,11</b>

## Personal

- heterogen
- Loyalitätsprobleme
- Reorganisation ist Personalentwicklung
- Personalbedarfsplanung: betriebliche Zielsetzungen

## Personalbedarfsplanung

- FIT für die Informationsgesellschaft: Entwicklungsplan der bayerischen Fachhochschulbibliotheken 2001 - 2005, Anhang
- Personalbedarfsmodell der Arbeitsgemeinschaft der Fachhochschulbibliotheken in Nordrhein-Westfalen 1997/1998
- Empfehlungen für die Hochschulbibliotheken in Brandenburg. Berlin, 1992
- Empfehlungen für die Hochschulbibliotheken und die Landesbibliothek in Mecklenburg-Vorpommern. Münster u.a., 1993
- Konrad Umlauf: Führen durch Zielvereinbarung. Berlin, 1998

## **Echtbetrieb**

- Bau als Identifikationspunkt
- Arbeiten auf einer „Baustelle“
- Etats
- Professionalisierung

## Synergieeffekte

<b><i>Bibliotheksstandorte vor der Zusammenführung</i></b>	<b>22</b>
<b>Kostenreduktion Aufsicht</b>	<b>143.656 €</b>
<b><i>Buchausgaben vor Zusammenführung</i></b>	<b>231.514 € (100%)</b>
<b>Kostenreduktion Zeitschriftenabonnements</b>	<b>22.000 € (9,5%)</b>
<b>Kostenreduktion Fortsetzungswerke</b>	<b>17.000 € (7,3%)</b>